

**2023 – 2025 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS (20)**

**I SKYRIUS  
VEIKLOS KONTEKSTAS**

Šiaulių lopšelis-darželis „Voveraitė“ (toliau – lopšelis-darželis) yra Šiaulių miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga, vykdanči ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas.

Vienas iš svarbių lopšelio-darželio nuoseklaus valdymo procesų – strateginis planavimas, kuriuo remdamasi įstaiga laiku prisitaiko prie išorinės aplinkos pokyčių ir veiksmingai išnaudoja turimą potencialą vykdydama savo misiją ir funkcijas. Lopšelio-darželio 2023 – 2025 metų strateginis veiklos planas parengtas įgyvendinant 2015 – 2024 metų Šiaulių miesto strateginio plėtros plano ilgalaikio pirmojo prioriteto „Atviras – aktyvi, kūrybinga ir atsakinga bendruomenė“ strateginį tikslą – „Plėtoti inovatyvią švietimo ir kultūros sistemą, ugdančią aktyvią ir kūrybingą asmenybę“ bei Šiaulių miesto savivaldybės strateginį tikslą – „Užtikrinti visuomenės poreikius tenkinančių švietimo, kultūros, sporto, sveikatos ir socialinių paslaugų kokybę ir įvairovę“.

Lopšelis-darželis savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Geros mokyklos koncepcija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Valstybės pažangos strategija „Lietuva 2030“, 2015 – 2024 metų Šiaulių miesto strateginiu plėtros planu, Šiaulių miesto ekonominės plėtros ir investicijų pritraukimo strategija, Šiaulių miesto savivaldybės švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programa, Šiaulių miesto vaiko asmenybės ūgties koncepcija, Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimais, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus, Šiaulių miesto savivaldybės administracijos švietimo skyriaus vedėjo įsakymais, kitais švietimui aktualiais norminiais dokumentais, lopšelio-darželio nuostatais.

Įstaigos buhalterinė apskaita tvarkoma vadovaujantis Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais, Buhalterinės apskaitos įstatymu, Biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos organizavimo taisyklėmis, Biudžetinių įstaigų įstatymu, Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu ir kitais teisės aktais. Lopšelio-darželio buhalterinę apskaitą vykdo Šiaulių apskaitos centras.

Lopšelio-darželio vizija – tapti nuolat tobulėjančia, kokybiškas švietimo paslaugas teikiančia organizacija, kurioje ugdomi sveikas, kūrybingas, bendraujantis ir laimingas vaikas. Misija – teikti kokybiškas švietimo paslaugas, tenkinti ugdymo(si) poreikius pagal ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas.

Lopšelis-darželis savo veiklą planuoja rengdamas ir įgyvendindamas trejų metų strateginį veiklos planą, metinį veiklos planą, grupių ilgalaikius ugdomosios veiklos planus, grupių trumpalaikius ugdomosios veiklos planus. Ugdymas ikimokyklinio ugdymo grupėse organizuojamas pagal lopšelio-darželio parengtą ikimokyklinio ugdymo programą „Pažinimo takeliu“, priešmokyklinio ugdymo grupėse – pagal Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą. Įstaigos prioritetai – vaikų sveikatos stiprinimas, STEAM ugdymas. Lopšelis-darželis pripažintas sveikatą stiprinančia mokykla, aktyvia mokykla, į ugdymo turinį integruojama sveikatos saugojimo ir stiprinimo programa „Sveikas darželis“, kitos fizinį aktyvumą skatinančios veiklos, tarptautinė socialinių emocinių įgūdžių ugdymo programa „Kimochi“, tarptautinė programa „Zipio draugai“, respublikinis sveikos gyvensenos ugdymo projektas „Sveikatiada“, Lietuvos masinio futbolo asociacijos ir Lietuvos futbolo federacijos projektas „Futboliukas“, kiti įstaigos ir grupių projektai. Bendradarbiaujama su sporto centrais bei sudaromos sąlygos neformaliojo švietimo tiekėjams lopšelyje-darželyje organizuoti krepšinio, futbolo, robotikos ir kt. būrelius.

STEAM ugdymas yra vienas iš šiuolaikiškiausių ugdymo būdų, integruojantis gamtos mokslus, technologijų ir inžinerijos, menų ir matematikos disciplinas, siejant jas su realiu pasauliu, pokyčiais ir progresu, darnaus vystymosi tikslais, realaus pasaulio problemų sprendimu, formuojantis vaikų kritinį mąstymą ir problemų sprendimo gebėjimus. Lopšelyje-darželyje skiriamas dėmesys STEAM veikloms ir kompetencijų ugdymui, įgyvendina mokyklos STEAM veiksmų planą. Lopšelis-darželis yra STEAM mokykla, 2022 metais pateikti mokyklos patirties įrodymai, atvejų analizės ir įsivertinimo anketa STEAM school Label platformoje. 50 proc. priešmokyklinio ugdymo vaikų dalyvavo socialinių partnerių parengtoje STEAM programoje „Nuo paprasto iki sudėtingo. Keliauju su STEAM“ lopšelyje-darželyje „Pupų pėdas“ įrengtame STEAM centre. Lopšelyje-darželyje kuriamas veiksmingas socialinių partnerių tinklas, rengiamos ir įgyvendinamos suplanuotos bendros veiklos. Sėkmingai plėtojamas bendradarbiavimas su Šiaulių miesto ikimokyklinio ugdymo įstaigomis „Pupų pėdas“, „Gintarėlis“, „Vaikystė“, „Bitė“, Gegužių, Dainų progimnazijomis, Šiaulių Pedagogine psichologine tarnyba, Šiaulių visuomenės sveikatos biuru, Šiaulių apskrities P. Višinskio biblioteka. Mokymo lėšos, skirtos ugdymo priemonėms 2022 metais panaudotos 100 proc. Įsigyta ugdymo priemonių, skirtų tyrinėjimams, eksperimentams, meninio, pažinimo, kalbos ir komunikavimo kompetencijoms ugdyti. Išlieka poreikis kasmet atnaujinti ir daugiau įsigyti interaktyvių, šiuolaikiškų priemonių ugdymui. Taip pat milžiniška informacinių technologijų (IT) plėtra, skaitmeninių ugdymo priemonių įvairovė keičia požiūrį į mokymą, modernizuoja patį ugdymo procesą. Įstaigoje plėtojamas IT naudojimas, sudaryta galimybė ugdymo(si) procese naudoti Interaktyvias ugdymo grindis, interaktyvųjį ekraną, planšetinius kompiuterius. Nuotolinių susitikimų ir vaizdo konferencijų platformų Zoom, Teams naudojimas ugdymo procese, dalinantis metodine patirtimi su socialiniais partneriais, bendradarbiaujant su tėvais skatina pedagogus, specialistus nuolat tobulinti kompiuterinio raštingumo kompetencijas savarankiškai ir dalyvaujant kvalifikacijos tobulinimo seminaruose. Lopšelyje-darželyje kompiuterizuotos visos administracijos, pedagogų, specialistų darbo vietos, veikia bevielis internetinis ryšys. Lopšelyje-darželyje elektroniniu dienyne naudojasi pedagogai, tėvai. Informacija apie lopšelio-darželio veiklą pateikiama įstaigos interneto svetainėje [www.voveraite.mir.lt](http://www.voveraite.mir.lt).

Planavimo dokumentai rengiami vadovaujantis lopšelyje-darželyje atliktomis situacijos analizėmis ir tyrimų išvadomis, veiklos įsivertinimo rekomendacijomis. Lopšelyje-darželyje susitarta dėl ugdymo(si) kokybės, strateginių tikslų bei uždavinių ir priemonių jiems įgyvendinti. Lopšelio-darželio veiklos tikslai dera su Šiaulių miesto savivaldybės 2015 – 2024 metų strateginio plėtros plano tikslais ir yra orientuoti į Šiaulių miesto švietimo bendruomenės tikslus.

Lopšelyje-darželyje yra 9 grupės: 7 – ikimokyklinio ir 2 – priešmokyklinio ugdymo grupės. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupės lanko 160 vaikų. 2022 m. organizuotas ukrainiečių ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas. Formuojant priešmokyklinio ugdymo grupes, laikomasi Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimų dėl grupių skaičiaus, formuojant ikimokyklinio ugdymo grupes – Šiaulių miesto savivaldybės Švietimo skyriaus nustatyto ikimokyklinio ugdymo grupių skaičiaus.

Lopšelyje-darželyje patvirtintas pareigybių (etatų) skaičius – 37,91, iš jų pedagogų – 19,41, kitų darbuotojų – 18,5. Iš viso lopšelyje-darželyje dirba 40 darbuotojų. Pedagoginių darbuotojų – 20: ikimokyklinio ugdymo mokytojai priešmokyklinio ugdymo mokytojai, meninio ugdymo mokytojas, logopedas, socialinis pedagogas, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, direktorius. Visi pedagogai turi aukštąjį išsilavinimą, reikiamą kvalifikaciją. 25 proc. pedagogų turi mokytojo kvalifikacinę kategoriją, 70 proc. – vyresniojo mokytojo kvalifikacinę kategoriją, 5 proc. – mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją, 3 pedagoginiai darbuotojai – yra baigę magistrantūros studijas. Specialistų ir kitų darbuotojų – 20: ūkio dalies vedėjas, apskaitininkas, raštinės (archyvo) vedėjas, auklėtojo padėjėjai, mokytojo padėjėjai, mitybos specialistas, virėjai, virtuvės pagalbinis darbininkas, darbininkas, kiemsargis, valytojas. Pedagogų ir kitų darbuotojų profesinio tobulėjimo siekiama nuosekliai įgyvendinant kvalifikacijos tobulinimosi planą.

Lopšelyje-darželyje aktyvinamas bendradarbiavimas su šeima, stiprinama savivaldos institucijų veikla. Lopšelio-darželio tikslus ir uždavinius įgyvendinti padeda Lopšelio-darželio

taryba, Pedagogų taryba, Metodinė grupė, Vaiko gerovės komisija, grupių tėvų komitetai, lopšelio-darželio direktoriaus įsakymu sudarytos darbo grupės.

Labai svarbu puoselėti kiekvieno vaiko individualius gebėjimus ir kompetencijas, lemiančias asmenybės socializacijos sėkmę. Įgyvendinant švietimo bendruomenės siekius, pagerėjo ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimai visose ugdymo srityse. Pagal amžių visų ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymo pasiekimų vidurkio pokytis + 0,62 (matuojant rudens ir pavasario vaikų pasiekimus). Tobulintini vaikų pasiekimai yra sakininės kalbos, rašytinės kalbos, skaičiavimo ir matavimo srityse. Lopšelyje-darželyje vaikams, turintiems specialiųjų ugdymo(si) poreikių, teikiama kompleksinė švietimo pagalba: socialinė pedagoginė pagalba, logopedo pagalba, mokytojo padėjėjo pagalba. Didėjant vaikų, turinčių didelių ir vidutinių specialiųjų ugdymosi poreikių, skaičiui 2022 m. papildomai padidintas logopedinės pagalbos paslaugų prieinamumas, 2022 m. – įsteigta mokytojo padėjėjo pareigybė, 2 etatai.

Lopšelio-darželio veikla finansuojama iš Šiaulių miesto savivaldybės biudžeto lėšų pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą, Valstybės biudžeto lėšų bei Specialiosios programos lėšų. Papildomos lėšos gaunamos iš rėmėjų ir 1,2 proc. gyventojų pajamų mokesčio.

Lopšelis-darželis nuolat atnauja ugdymo(si) aplinkas: 2022 metais atnaujintos 9 grupių ugdymo priemonės, 3 grupių patalpose pakeistos sieninės spintos 6 vnt., įsigyta minkštų baldų, įrengta STEAM laboratorija (suremontuotos patalpos, įsigyti baldai, mokymo priemonės), įrengta 10 oro kondicionierių (9 ugdymo grupėse, aktų salėje). Praturtintos lauko ugdymo aplinkos: įsigyti 2 vnt. suolelių poilsiui, lauko pavėsinė, atnaujinti lauko įrenginiai. Tačiau dar vis reikalinga turtinti lauko edukacinę aplinką, įrengiant naujas edukacines erdves, apsaugant vaikus vasarą nuo saulės spindulių, trūksta daugiau pavėsinių.

Lopšelyje-darželyje išlieka poreikis pakeisti pastato elektros instaliaciją, atnaujinti virtuvės ir grupių virtuvėlių įrangą, atlikti trijų laiptinių remontą, užtikrinant vaikų saugumą lauke – atnaujinti esamų lauko teritorijoje pėsčiųjų takų dangą ir įvažiavimo dangą.

Lopšelis-darželis ankstesniais metais yra parengęs ir pateikęs Šiaulių miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriui šiuos investicinių projektų aprašymus: Elektros instaliacijos keitimo, Virtuvės ir grupių virtuvėlių įrangos atnaujinimo, Lopšelio-darželio laiptinių atnaujinimo investicinių projektų aprašymus, Lopšelio-darželio teritorijoje esančių pėsčiųjų takų ir įvažiavimo dangos keitimo, Lauko edukacinių erdvių modernizavimo investicinių projektų aprašymus.

2021 metais lopšelis-darželis pateikė Lietuvos Respublikos aplinkos apsaugos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūrai paraišką dėl saulės elektrinių įrengimo pagal klimato kaitos programos priemonę „Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo) valstybės, savivaldybių tradicinių religinių bendruomenių, religinių bendrijų ar centrų elektros energijos poreikiams“. Projektui „Atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimas Šiaulių miesto lopšelyje-darželyje „Voveraitė“ skirtas finansavimas saulės elektrinės įrengimui 27 781,6 Eur. iš ES lėšų ir planuojama 20 proc. lėšų skirti iš Šiaulių miesto savivaldybės biudžeto – 6 945,4 Eur. Saulės elektrinės įrengimui skirtos lėšos įtraukiamos į Šiaulių miesto savivaldybės 2023 – 2025 metų veiklos plano 2023 metų švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programą. 2022 m. atliktas lopšelio-darželio statinio dalies techninės būklės įvertinimas.

Lopšelyje-darželyje kasmet vykdomas veiklos kokybės įsivertinimas, kurį atlieka veiklos kokybės įsivertinimo darbo grupė. Atlikę 2022 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimą, analizuodami dabarties poreikius, strateginio veiklos plano rengimo darbo grupė apibendrino atliktą SSGG analizę, įvardijo lopšelio-darželio veiklos stipriąsias ir silpnąsias puses, galimybes ir grėsmes.

| Stiprybės                                                                                                                                                                          | Silpnybės                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mikroklimatas teigiamas.<br>Kvalifikuoti pedagoginiai darbuotojai ir kiti specialistai.<br>Socialinės pedagoginės pagalbos teikimas.<br>Ugdymo programa, procesas pritaikyti vaikų | Nesaugi lauko takelių danga.<br>Susidėvėjusi virtuvės įranga (stalai, lentynos).<br>Nepakeista elektros instaliacija. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| gebėjimams, poreikiams.<br>Taikomi inovatyvūs (STEAM) ugdymo metodai.<br>Informacinės sistemos „Mūsų darželis“ naudojimas.<br>Aktyvus bendravimas ir bendradarbiavimas su šeima.<br>Sistemiškai atnaujinamos ugdymo aplinkos.<br>Lopšelio-darželio ryšių su kitomis įstaigomis bei socialiniais partneriais plėtojimas.                      |                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Galimybės                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Grėsmės                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tobulinti ugdymo procesą taikant naujausias ugdymo technologijas.<br>Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas.<br>Plėtoti bendradarbiavimą su neformaliojo vaikų švietimo teikėjais.<br>Nuoseklus interaktyvių, modernių ugdymo priemonių atnaujinimas.<br>Investicinių, kitų projektų finansavimas lemia spartesnę ugdymo aplinkų atnaujinimą. | Didėjantis vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, skaičius gali įtakoti švietimo pagalbos paslaugų prieinamumui.<br>Vaikų skaičiaus mažėjimas.<br>Kvalifikuotų jaunų pedagogų trūkumas.<br>Nefinansuojami pateikti investiciniai projektai. |

Lopšelio-darželio 2023 – 2025 metų strateginis veiklos planas parengtas atsižvelgiant į SSGG analizę, tikslai ir uždaviniai orientuoti į Šiaulių miesto švietimo bendruomenės tikslus.

## II SKYRIUS TIKSLAS (01)

### 01 TIKSLAS. Tenkinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo poreikius, užtikrinant švietimo pagalbos prieinamumą ir efektyvumą.

Ikimokyklinio ugdymo paskirtis – padėti vaikui tenkinti prigimtinius, socialinius, pažintinius poreikius, ugdyti vaiko asmenybę ir siekti nuolatinės jos ugties. Atsižvelgiant į pažangiausias mokslo ir visuomenės raidos tendencijas, bendradarbiaujant su šeima, siekiame plėtoti ikimokyklinio amžiaus vaiko asmenybės brandą, užtikrinant deramą vaiko socializacijos lygį, lygias ugdymo galimybes. Orientuojantis į vaiko ugdymosi kokybės tobulinimą, atliekame visų 18 pasiekimų sričių vaikų pasiekimų vertinimą 2 kartus per metus.

Priešmokyklinis ugdymas – visuotinis vienerių metų trukmės ugdymas, skirtas vaikams nuo 6 metų padėti pasirengti mokytis pagal pradinio ugdymo programą. Priešmokykliniu ugdymu siekiama sudaryti sąlygas vaiko socializacijai, fizinių, psichinių ir dvasinių galių harmoningam skleidimuisi, siekiama užtikrinti pozityvų, pasitikėjimu ir pagarba grįstą vaikų, pedagogų ir tėvų (globėjų) bendradarbiavimą.

| Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas                               | 2022 metų faktas | 2023 metų | 2024 metų | 2025 metų |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|
| 1. Sudarytos sąlygos kokybiškam ugdymo procesui, proc.                                     | 100              | 100       | 100       | 100       |
| 2. Užtikrinta švietimo pagalba vaikams, kuriems nustatyti specialieji poreikiai, skaičius. | 29               | 29        | 29        | 29        |

### III SKYRIUS

#### 01 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

**01.01 uždavinys.** Vykdyti ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą, orientuotą į vaikų pasiekimų gerinimą.

Skiriant lėšas ugdymui ir ugdymo aplinkai finansuoti, užtikrinamas lopšelio-darželio pagrindinių funkcijų – ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo – vykdymas.

Įgyvendinant sveikatą stiprinančios narystės priemones, siekiant vaikų pasiekimų gerinimo, į ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo turinį integruojama sveikatos saugojimo ir stiprinimo programa „Sveikas darželis“. Įgyvendinant programos veiklas, sveikatinimo renginius, projektus, įvairinamas ugdymo turinys, užtikrinamas vaikų sveikatos ugdymo kokybė, stiprinamas bendruomenės narių pasitikėjimas ir partnerystė. Priešmokyklinio ugdymo grupėse integruojama tarptautinė socialinių įgūdžių programa „Zipio draugai“, programa orientuota į vaiko gyvenimui ir ugdymuisi reikalingų socialinių bei kultūrinių kompetencijų plėtojimą. Ikimokyklinio ugdymo grupėse – socialinių-emocinių įgūdžių programa Kimochi, programa orientuota į vaiko emocinio intelekto ugdymą, pozityvaus elgesio skatinimą, bendradarbiavimo įgūdžių lavinimą. Visose ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupėse įgyvendinamas STEAM veiksmų planas. Bus įgyvendinamas SKU modelis.

##### **01.01.01 priemonė**

*Ikimokyklinio ugdymo programos „Pažinimo takeliu“ įgyvendinimas.* Reikalingas vaikų ugdymo ir ugdymo aplinkos išlaikymo finansavimas 7 ikimokyklinio ugdymo grupėms.

##### **01.01.02 priemonė**

*Priešmokyklinio ugdymo bendrosios programos įgyvendinimas.* Reikalingas vaikų ugdymo ir ugdymo aplinkos išlaikymo finansavimas 2 priešmokyklinio ugdymo grupėms.

##### **01.01.03 priemonė**

*Kryptingas vadovų, pedagogų ir kitų darbuotojų kompetencijų tobulinimas.* Sėkmingam ugdymo, orientuoto į vaikų pasiekimų gerinimą ir pažangą, įgyvendinimui reikalingas kryptingas darbuotojų informacinių technologijų, kalbinių, profesinių ir asmeninių kompetencijų tobulinimas.

##### **01.02 uždavinys. Didinti švietimo pagalbos prieinamumą ir efektyvumą.**

Švietimo pagalbos efektyvumas didinamas užtikrinant veiksmingą Vaiko gerovės komisijos veiklą. Specialiųjų ugdymo(si) poreikių turintiems vaikams rengiami ir įgyvendinami individualūs švietimo pagalbos planai, pritaikomos programos, parenkamos ugdymo(si) priemonės, pritaikoma ugdymo(si) aplinka.

##### **01.02.01 priemonė**

*Specialiosios logopedinės pagalbos vaikams teikimas.* Lopšelyje-darželyje ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupėse ugdomiems vaikams teikiama logopedo pagalba.

##### **01.02.02 priemonė**

*Socialinės pedagoginės pagalbos teikimas.* Lopšelyje-darželyje socialinė pedagoginė pagalba teikiama vaikams, konsultuojami ugdytinių tėvai, pedagogai.

##### **01.02.03 priemonė**

*Mokytojo padėjėjo pagalbos teikimas.* Siekiant pagalbos efektyvumo, įsteigiami du mokytojo padėjėjo etatai.

### IV SKYRIUS

#### TIKSLAS (02)

##### **02 TIKSLAS. Ugdymo aplinkos išlaikymas ir modernizavimas.**

Siekiant užtikrinti ugdymo kokybę, būtina užtikrinti lopšelio-darželio aprūpinimą šiuolaikinėmis ugdymo priemonėmis bei sukurti modernią ugdymosi aplinką. Rūpinamasi, kad lopšelio-darželio vidaus ir kiemo aplinka būtų saugi, atitiktų higienos normų reikalavimus. 2023 metais bus įrengta Saulės elektrinė. Siekiama lauko aplinką turtinti įrengiant naujų edukacinių erdvių. Taip pat reikalinga atnaujinti pastato elektros instaliaciją, virtuvės ir grupių virtuvėlių įrangą. Tam reikalingos papildomos investicinės lėšos.

| Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas                                                                                                    | 2022 metų faktas | 2023 metų | 2024 metų | 2025 metų |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|
| 1. Panaudotos mokymo lėšos ugdymo priemonių įsigijimui (proc.).                                                                                                 | 100              | 100       | 100       | 100       |
| 2. Užtikrintas pastato, patalpų, techninės įrangos, inventoriaus, sanitarinių, higienos, apsaugos priemonių įsigijimas, priežiūra ( poreikio tenkinimas proc.). | 100              | 100       | 100       | 100       |
| 3. Įrengta saulės elektrinė (proc.).                                                                                                                            | 0                | 100       | 0         | 0         |

## V SKYRIUS

### 02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

#### 02.01 uždavinys. Kurti saugią, šiuolaikišką, vaikų poreikius atitinkančią ugdymo(si) aplinką.

Ugdymo turinio kaita įpareigoja kurti patrauklią ugdymosi aplinką, įsigyjant naujų, inovatyvių priemonių, modernizuojant vidaus ir lauko edukacines erdves.

##### 02.01.01 priemonė

*Ugdymo(si) priemonių ikimokykliniam ir priešmokykliniam ugdymui įsigijimas.* Siekiant užtikrinti šiuolaikinio ugdymo kokybę, reikalinga kasmet atnaujinti mokymo priemones, skatinančias vaikų kūrybiškumą, patirtinį ugdymą, priemones STEAM veiklų įgyvendinimui, informacinių ir komunikacinių technologijų įrangą.

##### 02.01.02 priemonė

*Patalpų remontas, įrangos, grupių baldų atnaujinimas.* Grupėse esantys minkšti baldai susidėvėję, reikalinga pakeisti atskirų patalpų sieninių spintų duris, lentynas. Reikia atlikti virtuvės patalpų remontą bei atnaujinti virtuvės maisto gamybos stalus, lentynas ir kitus virtuvės bei grupių virtuvėlių įrenginius, suremontuoti laiptines.

*02.01.03 priemonė Lauko edukacinės aplinkos turtinimas.* Apsaugant vaikus vasarą nuo saulės spindulių, reikalinga įrengti daugiau pavėsinių. Įrengti naujas edukacines erdves, žaidimo įrenginių, įsigyti suoliukų.

#### 02.02 uždavinys. Užtikrinti sėkmingą įstaigos funkcionavimą.

Lopšelyje-darželyje siekiama užtikrinti saugią ir sveiką ugdymosi aplinką, rūpinamasi, kad patalpos ir teritorija atitiktų higienos normų reikalavimus.

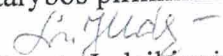
*02.02.01 priemonė. Sanitarinių, higienos, buities priemonių įsigijimas ir racionalus naudojimas.*

*02.02.02 priemonė. Pastato, žaidimų aikštelių priežiūros vykdymas vadovaujantis higienos normų reikalavimais.*

*02.01.03 priemonė. Saulės elektrinės įrengimas.* Įrengus saulės elektrinę ir naudojant saulės energiją, bus mažinami energijos suvartojimo kaštai.

### Veiklos plano priedai

1. Bendras lėšų poreikis ir numatomi – finansavimo šaltiniai.
2. 2023 – 2025 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.
3. STRAPIS kopija.

SUDERINTA  
Šiaulių lopšelio-darželio „Voveraitė“  
tarybos pirmininkė  
  
Loreta Judeikienė  
2022-12-12

SUDERINTA  
Šiaulių miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėja  
Edita Minkuvienė  
2022-12-

Forma patvirtinta  
Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus  
2016 m. spalio 28 d. įsakymu Nr. A-1475  
(2021 m. gruodžio 31 d. įsakymo Nr. A-2133 redakcija)

ŠVIETIMO PRIEINAMUMO IR KOKYBĖS UŽTIKRINIMO PROGRAMOS NR.08 ŠIAULIŲ LOPŠELIO-DARŽELIO "VOVERAITĖ" 2023 - 2025 METŲ VEIKLOS PLANO  
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR REZULTATO/ PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

| Kodas       | Pavadinimas                                                                                                         | Vykdytojas                            | SP lėšos | Papildomas(-i) požymis(-iai) | 2023 metų patvirtinti asignavimai | 2023 metų patikslinti asignavimai | 2024 metų lėšų projektas | 2025 metų lėšų projektas | Rodiklis                                                 | Mato vnt. | Planas |      |      |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------|-----------|--------|------|------|
|             |                                                                                                                     |                                       |          |                              |                                   |                                   |                          |                          |                                                          |           | 2023   | 2024 | 2025 |
| 08.         | Švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programa                                                                | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" |          |                              | 918,0                             | 918,0                             | 918,0                    | 918,0                    |                                                          |           |        |      |      |
| 08.01.      | Tenkinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo poreikius, užtikrinant švietimo pagalbą prietaisams ir efektyvumą. | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" |          |                              | 903,1                             | 903,1                             | 902,7                    | 903,1                    | Sudarytos sąlygos kokybiškam ugdymo procesui             | proc.     | 100    | 100  | 100  |
| 08.01.01.   | Vykdyti ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą, orientuotą į vaikų pasiekimų gerinimą.                               | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" |          |                              | 849,0                             | 849,0                             | 848,6                    | 849,0                    | Užtikrinta švietimo pagalba kiekvienam vaikui            | sk.       | 170    | 170  | 170  |
| 08.01.01.01 | Ikimokyklinio ugdymo programos „Pažinimo takeliai“ įgyvendinimas.                                                   | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.01     |                              | 777,9                             | 777,9                             | 777,5                    | 777,9                    | Grupių skaičius                                          | sk.       | 7      | 7    | 7    |
|             |                                                                                                                     | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.01     |                              | 440,8                             | 440,8                             | 440,8                    | 440,8                    | Pagal ikimokyklinę programą ugdomų vaikų skaičius        | sk.       | 137    | 135  | 135  |
|             |                                                                                                                     | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.03     |                              | 210,5                             | 210,5                             | 210,5                    | 210,5                    |                                                          |           |        |      |      |
|             |                                                                                                                     | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.09     |                              | 126,6                             | 126,6                             | 126,2                    | 126,6                    |                                                          |           |        |      |      |
| 08.01.01.02 | Priešmokyklinio ugdymo bendrosios programos įgyvendinimas.                                                          | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.03     |                              | 69,6                              | 69,6                              | 69,6                     | 69,6                     | Grupių skaičius                                          | sk.       | 2      | 2    | 2    |
|             |                                                                                                                     | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.03     |                              | 1,5                               | 1,5                               | 1,5                      | 1,5                      | Pagal priešmokyklinę programą ugdomų vaikų skaičius      | sk.       | 33     | 35   | 35   |
| 08.01.01.03 | Kryptingas vadovų, pedagogų ir kitų darbuotojų kompetencijų tobulinimas.                                            | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.03     |                              | 1,3                               | 1,3                               | 1,3                      | 1,3                      | Pedagogų tobulinusių kvalifikaciją skaičius              | sk.       | 20     | 20   | 20   |
|             |                                                                                                                     | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.01     |                              | 0,2                               | 0,2                               | 0,2                      | 0,2                      | Kitų darbuotojų tobulinusių kvalifikaciją skaičius       | sk.       | 10     | 11   | 11   |
| 08.01.02    | Didinti švietimo pagalbą prietaisams ir efektyvumą.                                                                 | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" |          |                              | 54,1                              | 54,1                              | 54,1                     | 54,1                     |                                                          |           |        |      |      |
| 08.01.02.01 | Specialiosios logopedinės pagalbos vaikams teikimas.                                                                | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.03     |                              | 24,1                              | 24,1                              | 24,1                     | 24,1                     | Poreikio tenkinimas                                      | proc.     | 100    | 100  | 100  |
| 08.01.02.02 | Socialinės pedagoginės pagalbos teikimas.                                                                           | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.03     |                              | 9,0                               | 9,0                               | 9,0                      | 9,0                      | Poreikio tenkinimas                                      | proc.     | 100    | 100  | 100  |
| 08.01.02.03 | Mokytojo padėjėjo pagalbos teikimas.                                                                                | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.01     |                              | 21,0                              | 21,0                              | 21,0                     | 21,0                     | Poreikio tenkinimas                                      | proc.     | 100    | 100  | 100  |
| 08.02.      | Ugdymo aplinkos išlaikymas ir modernizavimas.                                                                       | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" |          |                              | 14,9                              | 14,9                              | 15,3                     | 14,9                     |                                                          |           |        |      |      |
| 08.02.01.   | Kurti saugią, šiuolaikišką, vaikų poreikius atitinkantį ugdymo(si) aplinką.                                         | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" |          |                              | 10,4                              | 10,4                              | 10,4                     | 10,4                     |                                                          |           |        |      |      |
| 08.02.01.01 | Ugdymo(si) priemonių ikimokykliniam ir priešmokykliniam ugdymui įsigijimas.                                         | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.03     |                              | 0,9                               | 0,9                               | 0,9                      | 0,9                      | Mokymo lėšų panaudojimas                                 | proc.     | 100    | 100  | 100  |
|             |                                                                                                                     | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.09     |                              | 1,0                               | 1,0                               | 1,0                      | 1,0                      | Įsigyta planšetinių kompiuterių                          | vnt.      | 2      | 2    | 2    |
|             |                                                                                                                     | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.03     |                              | 4,5                               | 4,5                               | 4,5                      | 4,5                      | Nešiojami kompiuteriai                                   | vnt.      | 1      | 1    | 1    |
| 08.02.01.02 | Patalpų remontas, įrangos, grupių baldų atnaujinimas.                                                               | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.03     |                              | 0,5                               | 0,5                               | 0,5                      | 0,5                      | Suremontuota patalpų                                     | sk.       | 2      | 2    | 2    |
|             |                                                                                                                     | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.01     |                              | 2,0                               | 2,0                               | 2,0                      | 2,0                      | Laipinių remontas                                        | sk.       | 2      | 2    | 2    |
|             |                                                                                                                     | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.09     |                              | 2,0                               | 2,0                               | 2,0                      | 2,0                      | Įsigyta minkštųjų baldų                                  | vnt.      | 2      | 2    | 2    |
| 08.02.01.03 | Lauko edukacinės aplinkos turinimas                                                                                 | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 2.03     |                              | 4,0                               | 4,0                               | 4,0                      | 4,0                      | Atnaujinta spintų, skaičius                              | sk.       | 2      | 2    | 2    |
|             |                                                                                                                     | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.09     |                              | 2,0                               | 2,0                               | 2,0                      | 2,0                      | Pavėsinė                                                 | vnt.      | 1      | 1    | 1    |
|             |                                                                                                                     | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.09     |                              | 2,0                               | 2,0                               | 2,0                      | 2,0                      | Įrengti nauji edukacinių erdvių, žaidimo įrenginių       | sk.       | 2      | 2    | 2    |
| 08.02.02.   | Užtikrinti sėkmingą įstaigos funkcionavimą.                                                                         | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" |          |                              | 4,5                               | 4,5                               | 4,9                      | 4,5                      | Suolai poilsiui                                          | sk.       | 1      | 1    | 1    |
| 08.02.02.01 | Sanitarinių, higienos, buities priemonių įsigijimas ir racionalus naudojimas.                                       | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.01     |                              | 4,0                               | 4,0                               | 4,0                      | 4,0                      | Aprūpinta sanitarinėmis, buities ir higienos priemonėmis | proc.     | 100    | 100  | 100  |
|             |                                                                                                                     | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" | 1.09     |                              | 2,0                               | 2,0                               | 2,0                      | 2,0                      |                                                          |           |        |      |      |

|             |                                                                                                    |                                       |      |  |  |     |  |     |     |                                                  |       |     |     |     |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------|--|--|-----|--|-----|-----|--------------------------------------------------|-------|-----|-----|-----|
| 08.02.02.02 | Pastato, žaidimų aikštelių priežiūros, tyrimų vykdymas vadovaujantis higienos normų reikalavimais. | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" |      |  |  | 0,5 |  | 0,9 | 0,5 | Užtikrinamas higienos normų reikalavimų vykdymas | proc. | 100 | 100 | 100 |
|             |                                                                                                    |                                       | 1.01 |  |  | 0,5 |  | 0,5 | 0,5 |                                                  |       |     |     |     |
|             |                                                                                                    |                                       | 1.09 |  |  |     |  | 0,4 |     |                                                  | sk.   |     | 4   |     |
| 08.02.02.03 | Saulės elektrinės įrengimas.                                                                       | Šiaulių lopšelis-darželis "Voveraitė" |      |  |  |     |  |     |     | Įrengta saulės elektrinė                         | proc. | 100 |     |     |
|             |                                                                                                    |                                       |      |  |  |     |  |     |     |                                                  |       |     |     |     |
|             |                                                                                                    |                                       |      |  |  |     |  |     |     |                                                  |       |     |     |     |

Forma patvirtinta  
 Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2017 m.  
 gruodžio 1 d. įsakymu Nr. A-1766

**(1c/1 forma)**  
**FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ**

tūkst. Eur

| Finansavimo šaltiniai                                |                                                        | 2021 metų<br>patvirtinti<br>asignavimai | 2022 metų<br>asignavimų<br>planas | 2023 metų<br>lėšų<br>projektas | 2024 metų<br>lėšų<br>projektas |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 1.                                                   | Savivaldybės biudžeto lėšos                            | 591,3                                   | 641,8                             | 652,0                          | 664,7                          |
| 1.1.                                                 | Savivaldybės biudžeto lėšos (SB)                       | 256,5                                   | 272,5                             | 277,4                          | 283,5                          |
| 1.2.                                                 | Paskolų lėšos PS(SB)                                   |                                         |                                   |                                |                                |
| 1.3.                                                 | Programų lėšų likutis SB (LIK)                         |                                         |                                   |                                |                                |
| 1.4.                                                 | Mokinio krepšelio lėšos VB (MK)                        | 258,5                                   | 296,8                             | 302,1                          | 308,7                          |
| 1.5.                                                 | Lėšos valstybės deleguotoms funkcijoms atlikti VB (VF) |                                         |                                   |                                |                                |
| 1.6.                                                 | Kitos valstybės biudžeto lėšos VB (KT)                 |                                         |                                   |                                |                                |
| 1.7.                                                 | Valstybės investicijų projektų lėšos VB (VIP)          |                                         |                                   |                                |                                |
| 1.8.                                                 | Kelių priežiūros programos lėšos VB (KPP)              |                                         |                                   |                                |                                |
| 1.9.                                                 | Europos Sąjungos lėšos ES                              | 0,0                                     | 0,0                               | 0,0                            | 0,0                            |
| 1.10.                                                | Įstaigų pajamų lėšos SP                                | 72,9                                    | 72,5                              | 72,5                           | 72,5                           |
| 1.11.                                                | Įstaigų praėjusių metų lėšų likučiai SP (LIK)          | 3,4                                     | 0,0                               | 0,0                            | 0,0                            |
| 2.                                                   | Kitos lėšos (KT)                                       | 2,0                                     | 2,8                               | 1,1                            | 1,2                            |
| 2.1.                                                 | Valstybės biudžeto lėšos KT(VB)                        |                                         |                                   |                                |                                |
| 2.2.                                                 | Europos Sąjungos lėšos ES (KT)                         |                                         |                                   |                                |                                |
| 2.3.                                                 | Kitos lėšos (KT) Parama                                | 2,0                                     | 2,8                               | 1,1                            | 1,2                            |
| Iš viso finansavimas programai (1 eilutė + 2 eilutė) |                                                        | 593,3                                   | 644,6                             | 653,1                          | 665,9                          |

| Metas      | Tipas | Dokumento Nr. | Praėjusių metų suma<br>2022 metai 01.01. | Poreikis 2022<br>metui | Poreikis +1 m. | Poreikis +2 m. | Planas | Asig. valdytojas                    | Lėšos | Svp. elemento kodas | Valstybės funkcija | Būseną       | Įdė. padalinys  | Įvadė           | Failai |
|------------|-------|---------------|------------------------------------------|------------------------|----------------|----------------|--------|-------------------------------------|-------|---------------------|--------------------|--------------|-----------------|-----------------|--------|
| 2023 BP_01 | BP_01 |               | 90400                                    | 70600                  | 70600          | 70600          | 0      | Šiaulių lopšelis-darželis Voveraitė | 141   | 08.01.03.09         | 09.01.02.01.       | Uždarytas    | Finansų skyrius | Audronė Uikienė |        |
| 2023 BP_01 | BP_01 |               | 72000                                    | 133100                 | 133100         | 133100         | 0      | Šiaulių lopšelis-darželis Voveraitė | 33    | 08.01.03.09         | 09.01.01.01.       | Uždarytas    | Finansų skyrius | Audronė Uikienė |        |
| 2023 BP_01 | BP_01 |               | 500                                      | 500                    | 500            | 500            | 0      | Šiaulių lopšelis-darželis Voveraitė | 32    | 08.01.03.09         | 09.01.01.01.       | Uždarytas    | Finansų skyrius | Audronė Uikienė |        |
| 2023 BP_01 | BP_01 |               | 274700                                   | 466500                 | 466500         | 466500         | 0      | Šiaulių lopšelis-darželis Voveraitė | 151   | 08.01.03.09         | 09.01.01.01.       | Uždarytas    | Finansų skyrius | Audronė Uikienė |        |
| 2023 BP_01 | BP_01 |               | 244000                                   | 245300                 | 245300         | 245300         | 0      | Šiaulių lopšelis-darželis Voveraitė | 141   | 08.01.03.09         | 09.01.01.01.       | Uždarytas    | Finansų skyrius | Audronė Uikienė |        |
| 2023 BP_01 | BP_01 |               | 2800                                     | 2000                   | 2000           | 2000           | 0      | Šiaulių lopšelis-darželis Voveraitė | 162   | 08.01.03.09         | 09.01.01.01.       | Uždarytas    | Parama          | Audronė Uikienė |        |
| 2023 BP_01 | BP_01 |               | 9726,48                                  | 0                      | 0              | 0              | 0      | Šiaulių lopšelis-darželis Voveraitė | 30    | 08.01.03.09         | 09.01.01.01.       | Redaguojamas | Finansų skyrius | Audronė Uikienė |        |
|            |       |               | 694 126,48                               | 918 000,00             | 918 000,00     | 918 000,00     | 0,00   |                                     |       |                     |                    |              |                 |                 |        |

Is viso: